LIECHTENSTEINISCHER
BANKENVERBAND

Roadmap 2025

Wachstum durch Nachhaltigkeit und Innovation

Liebe Leserin, lieber Leser

Wir freuen uns, Ihnen die neue Strategie «Roadmap 2025» zu präsentieren. Sie ist eine Fortsetzung der beiden früheren Mehrjahresstrategien der liechtensteinischen Banken. Die erste «Roadmap 2015» hatte die Modernisierung als Schwerpunkt. Liechtenstein und seine Banken haben sich darin zu einer konsequenten Einhaltung der internationalen Standards und einer entsprechenden «Zero-Tolerance-Policy» bekannt. Die darauffolgende «Roadmap 2020» knüpfte daran an – sie beschäftigte sich dabei vorwiegend mit der strategischen Neupositionierung. Im Thema «Nachhaltigkeit» konnten wir zahlreiche Massnahmen vorantreiben und unsere Marktposition festigen. Die aktuelle «Roadmap 2025» steht unter dem Begriff «Wachstum». Damit setzt sie einen neuen Akzent.

Unsere anspruchsvolle Kundschaft erwartet mehr als qualitativ hochwertige Dienstleistungen. Sie möchte, dass Finanzinstitute auch einen Beitrag zur Lösung der ökologischen oder gesellschaftlichen Herausforderungen unserer Zeit leisten. Wir teilen dieses Anliegen und verstehen uns als Teil der Lösung. Die Banken in Liechtenstein haben sich deshalb zum Ziel gesetzt, an der notwendigen Transformation der globalen Wirtschaft zu einer umfassenden Nachhaltigkeit noch dezidierter mitzuwirken. Eine gemeinsame, starke Wertebasis ist hierfür eine Grundvoraussetzung. In diesem anspruchsvollen und sehr dynamischen Umfeld ist Agilität, unser neuer Erfolgsfaktor, sehr wichtig: Die Fähigkeit, Trends früh zu erkennen und rasch und entschlossen zu handeln, wird entscheidend. Dabei gilt es, die Chancen und Risiken der zunehmenden Digitalisierung sinnvoll einzubeziehen. Um diesem Anspruch gerecht zu werden, haben wir auch die Struktur und die Aktivitäten unseres Verbands überprüft und angepasst.

Nun wünsche ich Ihnen viel Spass bei der Lektüre unserer «Roadmap 2025».

Dr. Hans-Werner Gassner
Präsident

Ausgangslage und Bedeutung

Der Finanzplatz Liechtenstein ist der zweitwichtigste Sektor und eine zentrale Stütze der liechtensteinischen Volkswirtschaft. Die Banken sind dabei die bedeutendste Branche auf dem Finanzplatz – dies vor allem dank einer klaren, nachhaltigen Strategie und einzigartiger Standortfaktoren.

Mit seinem schlank aufgestellten und bürgernahen Staatswesen bietet Liechtenstein ein stabiles Rechts- und Sozialsystem sowie eine liberale Wirtschaftsordnung. Die solide Finanzpolitik und die kurzen Verwaltungswege sind das Resultat der politischen Kontinuität und Stabilität. Liechtenstein verfügt über eine stark diversifizierte Volkswirtschaft und weist eine hohe Exportorientierung auf. Die produzierende Industrie stellt mit über 40 Prozent an der Bruttowertschöpfung den wichtigsten Wirtschaftszweig im Land dar. Mit circa 24 Prozent ist der Finanzplatz der zweitwichtigste Sektor und wird auch in Zukunft eine zentrale Stütze der liechtensteinischen Volkswirtschaft bleiben. Er ist international ausgerichtet, trägt etwa 40 Prozent zu den Steuereinnahmen bei und bietet knapp 6000 gut qualifizierte Arbeitsplätze. Die Banken sind die bedeutendste Branche auf dem Finanzplatz.

Einzigartige Standortfaktoren

Dank der Zoll- und Währungsunion mit der Schweiz und der EWR-Mitgliedschaft ist Liechtenstein gut in Europa vernetzt. Der damit verbundene uneingeschränkte Marktzugang zu zwei Wirtschaftsräumen mit fast 500 Millionen Menschen und potenziellen Kunden ist von grossem Wert. Weiter verfügt Liechtenstein als eines der wenigen Länder weltweit über ein AAA-Rating von Standard & Poor's. In Kombination sind dies einzigartige Standortfaktoren.

Digitalisierung und Klimawandel als Herausforderungen

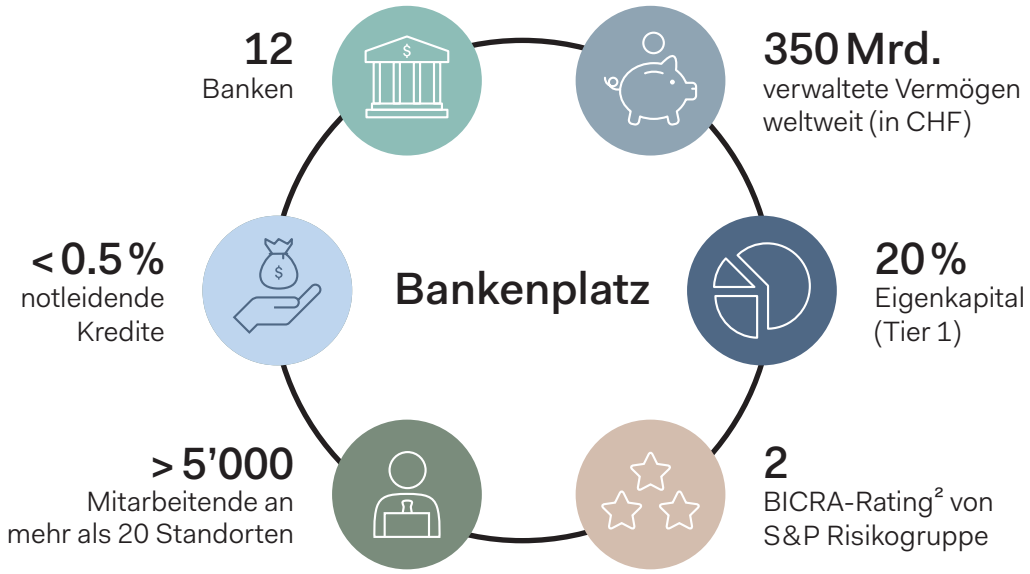
Ungeachtet aller Stärken sieht sich der Bankenplatz aber auch mit zahlreichen globalen Herausforderungen konfrontiert, die in den kommenden Jahren einen wesentlichen Einfluss auf die Wirtschaftsentwicklung unseres Sektors haben werden. Die zunehmende Digitalisierung führt zu einer Veränderung der Wertschöpfungskette, sich ändernden Kundenbedürfnissen, hohem Wettbewerbsdruck aus dem Nicht-Banken-Sektor und einem Wettstreit um die Kundenschnittstelle. Der sich beschleunigende Klimawandel fordert die Banken und ihre Geschäftsmodelle ebenso heraus.

Auf der Weltwirtschaftsebene sind mittel- und langfristig vor allem die potenziell negativen Auswirkungen der weltweit zunehmenden Überschuldung sowie die Gefahr von sich verschärfenden Handelsstreitigkeiten zu

nennen. Schliesslich wird die immer stärker regelbasierte und auf Grossbanken ausgelegte Regulierung speziell für unseren kleinen und auf Individualität setzenden Bankensektor zunehmend anspruchsvoller. Selbstverständlich ist diese Auflistung nicht abschliessend.

Die vorliegende «Roadmap 2025» gibt eine Antwort auf die zahlreichen Herausforderungen. Sie zeigt auf, wie sich der Bankenplatz positionieren und welche Handlungsfelder er aktiv mitgestalten will, um das nötige Wachstum zu schaffen.

Der Liechtensteinische Bankenplatz in Zahlen[1]



[1] Zahlen per 31.12.2020

[2] Banking Industry Country Risk Assessment Rating

Strategisches Haus

VISION

Liechtenstein hat einen stabilen und weltoffenen Bankenplatz, der eine hohe Reputation geniesst. Er besetzt als Vermögensverwaltungszentrum international eine Spitzenposition. Mit seiner hohen Innovationsfähigkeit leistet er einen wertvollen Beitrag zur nötigen Transformation der globalen Wirtschaft zu mehr Nachhaltigkeit.

MISSION

Mit seinem generationsübergreifenden Ansatz und der einzigartigen Verbindung aus Tradition, Innovation, Qualität und Nachhaltigkeit bietet der Bankenplatz seiner anspruchsvollen, internationalen Kundschaft hochwertige Finanzdienstleistungen an.

KERNWERTE

- Nachhaltig
- Exzellent
- Innovativ
- Vernetzt

ERFOLGSFAKTOREN

- Stabilität
- Kompetenz
- Agilität
- Internationalität

Kernwerte

Nachhaltig

Wir nehmen unsere Verantwortung gegenüber den Menschen und der Umwelt wahr. Dabei definieren wir Nachhaltigkeit umfassend und richten uns an den 17 nachhaltigen Entwicklungszielen der UNO (SDGs) aus. Dieser Ansatz wird vom gesamten Land getragen.

Exzellent

Wir haben einen hohen Anspruch an die Qualität unserer Dienstleistungen und Produkte. Wir investieren in unsere Mitarbeitenden und überprüfen laufend die Geschäftsmodelle anhand der sich entwickelnden Möglichkeiten.

Innovativ

Wir schauen voraus, sind offen gegenüber Neuem und schaffen die nötigen Strukturen, um Innovation nicht nur zu ermöglichen, sondern auch zu fördern. Dabei steht insbesondere der Nutzen unserer Kunden, Mitarbeitenden, der Umwelt und der Gesellschaft im Zentrum.

Vernetzt

Wir streben eine optimale internationale Vernetzung an und betreiben über unseren Verband eine professionelle, auf Glaubwürdigkeit und Langfristigkeit ausgerichtete Beziehungspflege mit allen relevanten Anspruchsgruppen. Wir sind überzeugt, dass unser global ausgerichteter Bankenplatz nur so zum Wohlstand von Liechtenstein beitragen kann.

Erfolgsfaktoren

Unsere Erfolgsfaktoren wollen wir weiterentwickeln, damit der Bankenplatz Liechtenstein auch in Zukunft wachsen kann. Für jeden dieser Erfolgsfaktoren haben wir konkrete Handlungsfelder definiert, die in den kommenden Jahren im Zentrum unserer Anstrengungen stehen werden.

Stabilität

Politische Anliegen

- S&P AAA-Rating beibehalten
- Bestmögliche regulatorische und steuerliche Rahmenbedingungen fördern
- Klares Bekenntnis zu regelkonformen Geschäftspraktiken (Standardkonformität/«Zero-Tolerance») konsequent weiterverfolgen
- Nachhaltigkeit und Umsetzung der nachhaltigen UN-Entwicklungsziele (SDGs) als finanzplatzstrategisches Ziel aktiv zusammen mit der Wirtschaft und Gesellschaft noch dedizierter angehen

Massnahmen LBV/Banken

- Cybersecurity und Business Continuity ausbauen
- Bestehendes Verantwortungsbewusstsein weiter stärken und Engagement in Sachen Nachhaltigkeit fortsetzen

Kompetenz

Politische Anliegen

- Standortattraktivität für internationale Spezialisten und Fachkräfte verbessern
- Schlüsselkompetenzen für künftige Arbeitswelt frühzeitig fördern

Massnahmen LBV/Banken

- «Young Talents» fördern
- Freiwillige Standards im Bereich «Sustainable Finance» forcieren
- Kompetenzen für sich ändernde Geschäftsmodelle und Businessmodellinnovationen fördern sowie Know-how-Transfer, insbesondere im Bereich innovative Technologien, und Digitalisierung sowie Nachhaltigkeit stärken

Agilität

Politische Anliegen

- Risikobasierte und proportionale Regulierung und Aufsicht stärken
- Effiziente Bewilligungsverfahren der Behörden begünstigen
- Modernes, wirtschaftsorientiertes Rechtssystem erhalten
- Fintech-Standort zur Stärkung der Banken-Wertschöpfungskette weiterentwickeln und Innovation fördern
- Bestehenden institutionalisierten Dialog zwischen Behörden und Bankensektor sowie frühen Einbezug weiter optimieren

Massnahmen LBV/Banken

- Bestehende Früherkennung von Chancen und Risiken (Issue Management) weiterentwickeln
- Flexible Arbeitsmodelle (inkl. Homeoffice) fördern
- Zusammenarbeit mit Fintechs und Regtechs national und international anstreben
- Vertiefte Zusammenarbeit unter den Verbänden vorantreiben

Internationalität

Politische Anliegen

- Ungehinderten EU-Marktzugang aufrechterhalten
- Anstrengungen zum Abbau von bestehenden wirtschaftlichen Diskriminierungen/Handelshemmnissen fortsetzen/DBA-Netz weiter ausbauen
- Niederlassungen von internationalen Organisationen und Finanzunternehmen in Liechtenstein fördern
- Bestmögliche rechtliche Rahmenbedingungen für Grenzgänger schaffen
- Aussenbeziehungen/Aussenpolitik weiter stärken sowie Einbindung bei relevanten internationalen Organisationen ausbauen
- Beziehungspflege zur Schweiz auf allen Ebenen fortsetzen
- Verkehrsinfrastruktur nachhaltig ausbauen

Massnahmen LBV/Banken

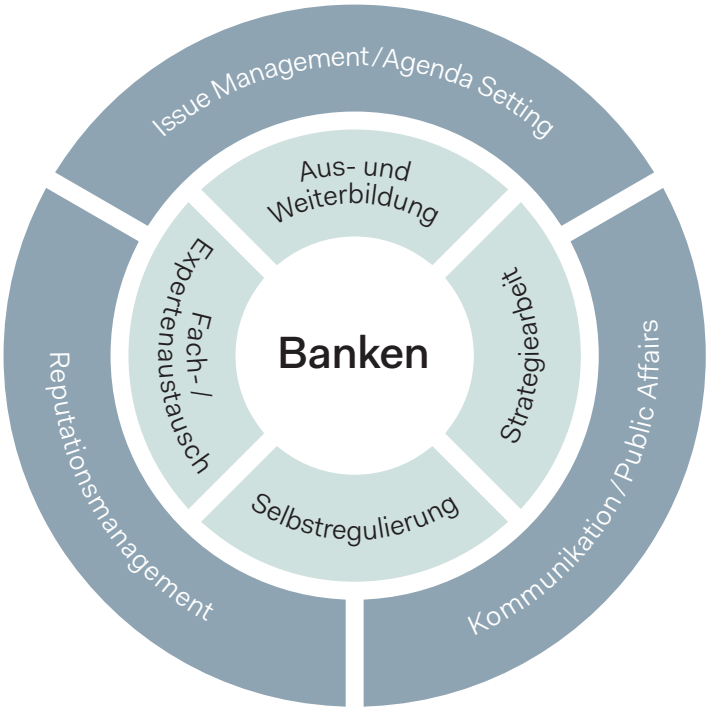
- Integrative und multikulturelle Kultur fördern
- Etablierte und bewährte EWR-Bündnispartnerschaft fortsetzen
- Sichtbarkeit und Reputation durch gezielte Kommunikationsmassahmen weiter erhöhen
- Internationale Vernetzung mit den wichtigsten Finanzplätzen, Organisationen und Meinungsmachern ausbauen

Selbstverständnis

«Gemeinsam machen wir unseren Finanzplatz als erfolgreichen, internationalen Akteur fit für die Zukunft.»

Dieses neue Selbstverständnis steht für einen modernen, zukunftsorientierten Verband. Denn für eine erfolgreiche Umsetzung der «Roadmap 2025» braucht es mehr denn je eine starke und kompetente Interessenvertretung, die die notwendigen Veränderungen noch initiativer mitgestaltet und die Kräfte auf dem Bankenplatz bündelt. Der Liechtensteinische Bankenverband (LBV) ist diese Stimme und vertritt die gemeinsamen Interessen auf nationaler, europäischer und internationaler Ebene.

Für diese zielgerichtete, effektive Interessenvertretung haben wir unsere sieben Kerndienstleistungen gegen innen und aussen neu priorisiert:



Leistungsversprechen

Kooperativ
Wir unterstützen unsere Mitglieder bei der Erfüllung ihrer Zielsetzungen und koordinieren sowie fördern die Zusammenarbeit. Wir leben eine Mitwirkungskultur und pflegen einen wertschätzenden Umgang innerhalb des Verbands sowie mit unseren Anspruchsgruppen.

Kompetent
Wir sind erster Ansprechpartner, wenn es um Belange des Bankenplatzes Liechtenstein geht. Wir halten, was wir versprechen. Wir liefern nicht nur Fakten, sondern informieren uns auch über Erwartungen und Bedürfnisse aller Anspruchsgruppen. Transparenz, Offenheit, parteipolitische Neutralität und eine hohe Kompetenz sind unsere Leitprinzipien.

Kommunikativ
Wir stehen in einem intensiven Dialog mit den relevanten nationalen, europäischen und internationalen Anspruchsgruppen und sind stets ein verlässlicher, integrer und professioneller Partner. Wir wirken an der Meinungsbildung in der Politik, der Verwaltung, den Behörden und der Öffentlichkeit mit. Gleichzeitig vernetzen wir uns in den verschiedensten internationalen Branchenorganisationen und pflegen die Beziehungen mit wichtigen Entscheidungsträgern.

Agil
Wir entwickeln unseren Bankenplatz aktiv weiter. Wir erkennen künftige Herausforderungen frühzeitig, entwickeln Antworten und Lösungen dazu und unterstützen unsere Mitglieder zielgerichtet bei der Gestaltung der Zukunft.

Initiativ
Wir übernehmen in den für uns zentralen Themen, wie Nachhaltigkeit, Verantwortung und Themenführerschaft. Wir tun dies als Taktgeber und nicht nur als Follower.

Liechtensteinischer Bankenverband

Austrasse 46
Postfach 254
LI-9490 Vaduz

T +423 230 13 23
info@bankenverband.li
www.bankenverband.li

FSC
www.fsc.org
MIX
Papier aus verantwortungsvollen Quellen
FSC® C013308

SWISS CLIMATE
CO₂ NEUTRAL
GEDRUCKT
SC2021030101